

Conditioes voor kansrijke samenwerking

Regionale samenwerking in Utrecht

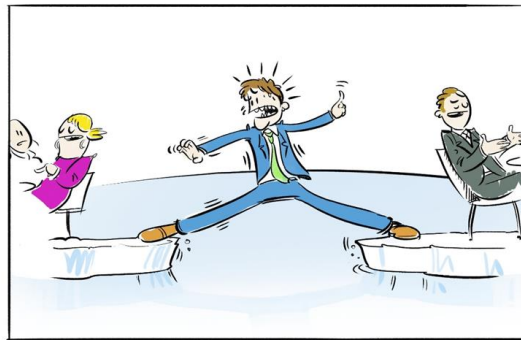
Freek van Berkel (Common Eye)

Opgaven vragen om regionale samenwerking, maar in praktijk kan dit weerbarstig zijn



Wederzijdse afhankelijkheid
We willen vaart maken en voortgang boeken, maar we moeten steeds alles afstemmen.

Spraakverwarring
We denken vaak dat we dezelfde opgaven voor ogen hebben



Split loyalties
Met het ene been in de samenwerking en het andere been in de eigen organisatie.

Onduidelijkheid
Samenwerking loopt altijd anders dan we op papier hebben bedacht.

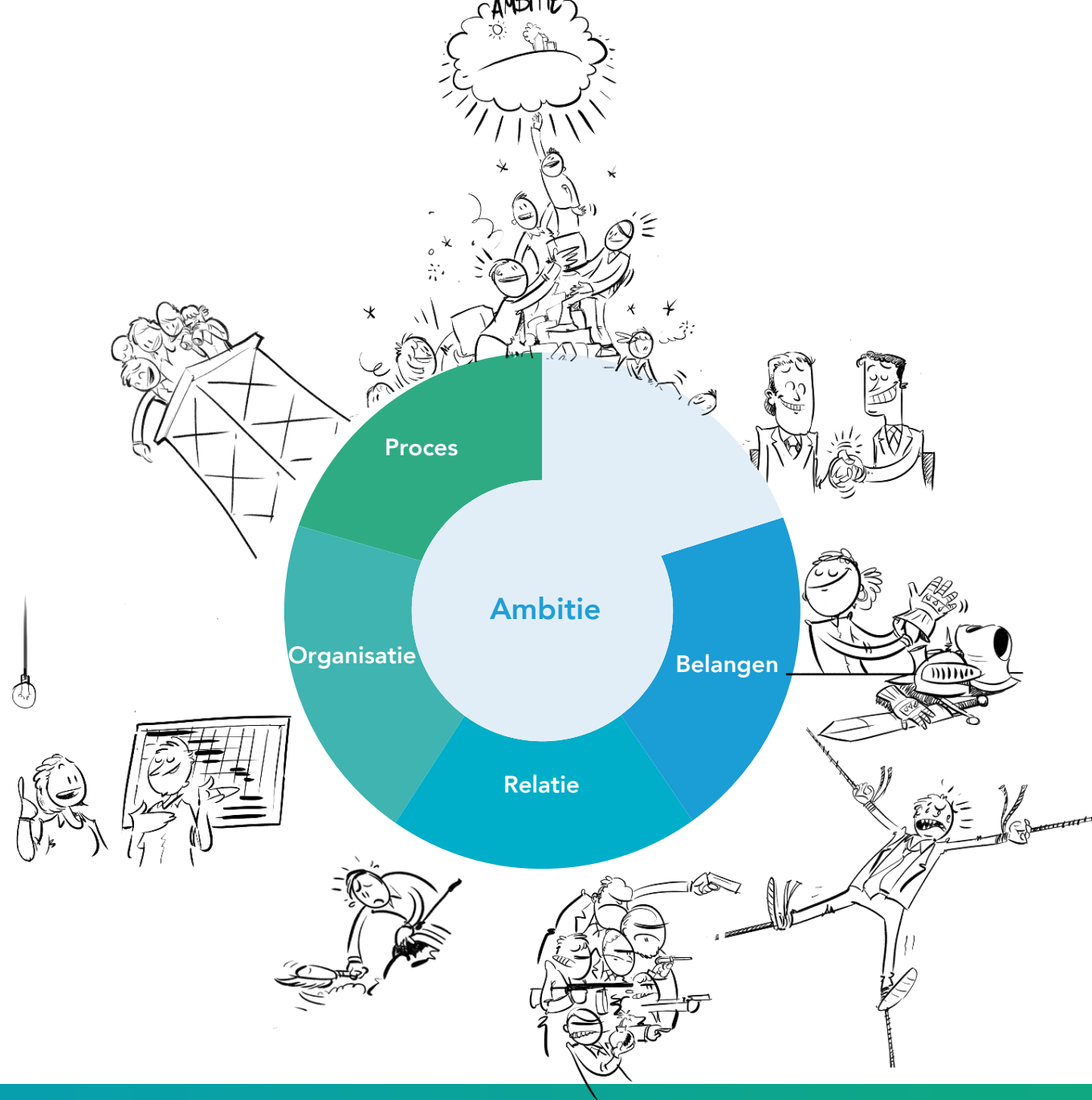


Het Kijkglas: 5 condities

Vergroot de kans op succes van je samenwerking

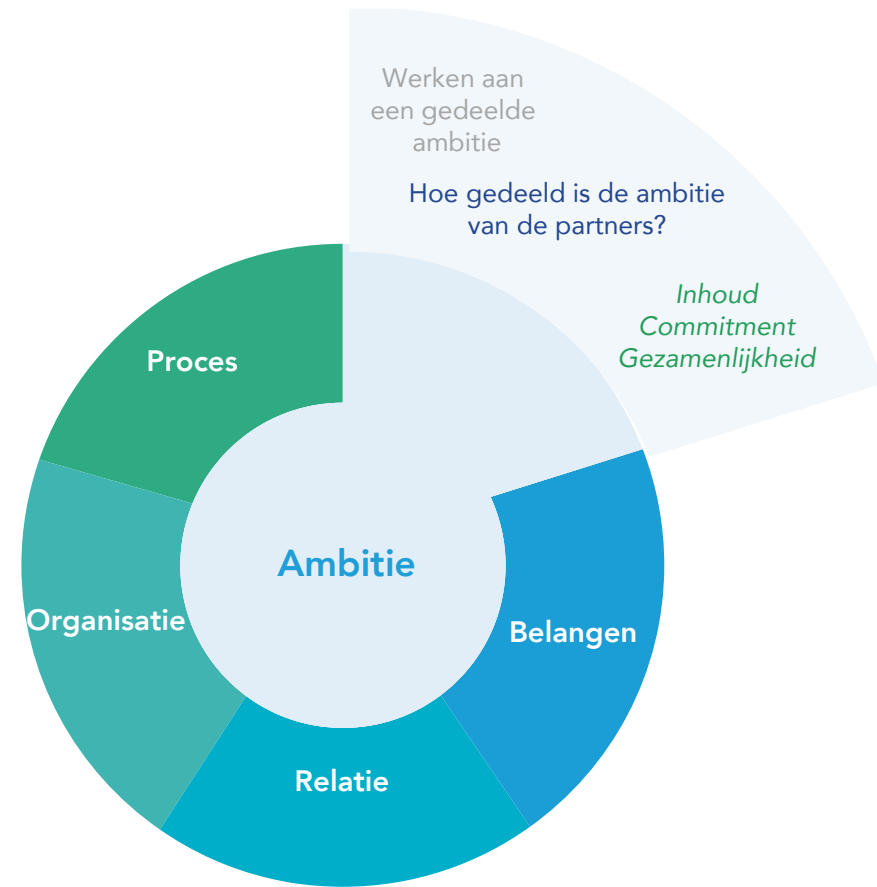
Het kijkglas is ons perspectief op samenwerken dat bestaat uit 5 condities: **ambitie, belangen, relatie, organisatie** en **proces**.

Ons credo: aandacht voor deze condities maakt een samenwerking kansrijker.



Gedeelde ambitie

Wat je in regio met elkaar wil bereiken!

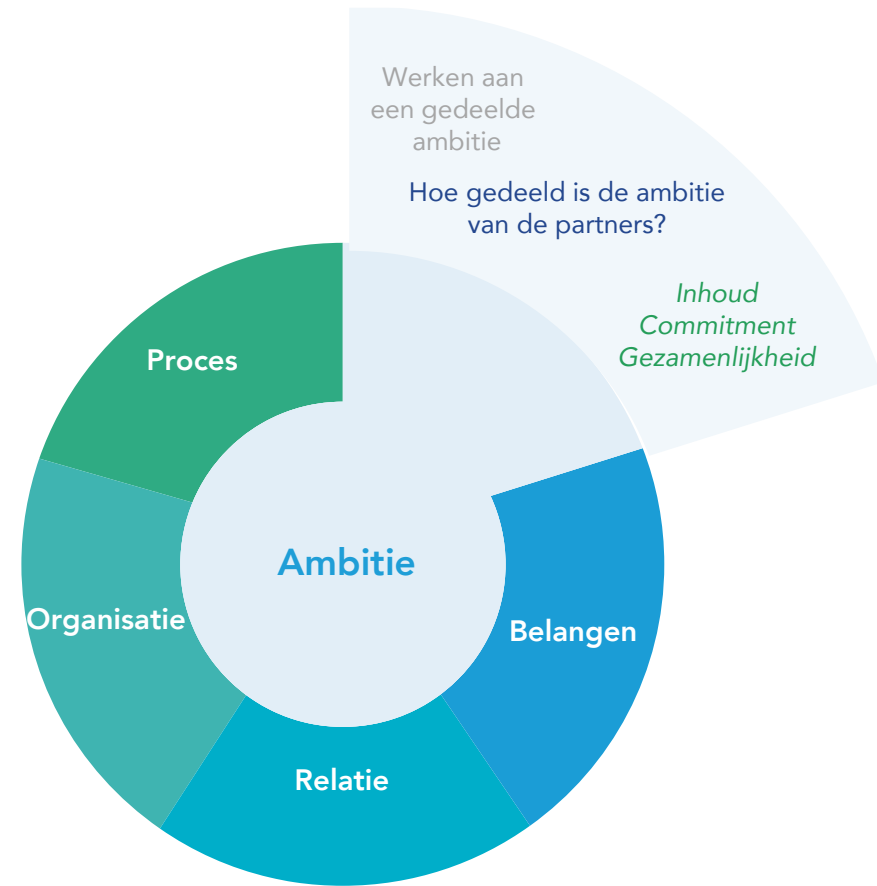


Het vertrekpunt in elke samenwerking is de gezamenlijke ambitie. Zonder een scherp beeld bij wat je samen wil bereiken, wordt samenwerking lastig.

Wat is een goede ambitie? Eén die duidelijk en inspirerend is voor alle betrokkenen. De crux: is onze ambitie ook écht gezamenlijk?

Gedeelde ambitie?

Regionale ambitie vs. lokale uitvoering



Op een hoogover niveau is iedereen het vaak nog wel eens ("wereldvrede of de inwoner centraal"). Maar je weet pas echt of ambitie gedeeld is als je vertaling maakt naar concrete acties en daar waar het raakt aan lokale belangen. Voorbeeld: vertalen RES bod (ambitie Regionale Energie Strategie) naar "windmolens in achtertuin".

Opgaven stapelen zich op



Risico: opgaven en ambities stapelen zich op. Quote: "als we alle opgaven in de provincie Utrecht willen realiseren, dan past het letterlijk niet in ons gebied". We willen ervoor waken dat onze ambities realistisch blijven. Prioriteren is essentieel: wat pak je op in welke volgorde?

Belangen

Zicht op wat er speelt

Halen & brengen



In elke samenwerking spelen belangen en het is essentieel om hier zicht op te krijgen én het gesprek over te voeren. Veel van hoe we onze opstellen in een samenwerking hangt samen met het belang dat speelt voor onszelf of de achterban die wij vertegenwoordigen. Maar dit is niet altijd zichtbaar.

Het credo is: gooi belangen op tafel en heb hier oog voor in samenwerking. Anders haken mensen op den duur af.

Risico op schijnsamenwerking

Hoogover zijn we het wel eens, maar dan?

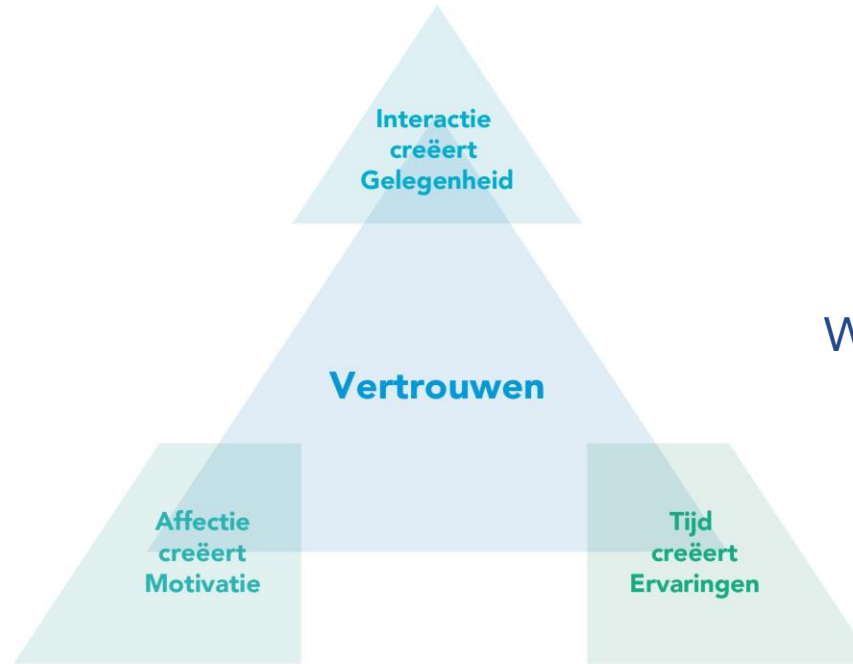
Te belangrijk om niet aan mee te doen,
maar te onbelangrijk om écht in te investeren



Relaties



Relaties zijn de smeerolie van elke samenwerking: hoe leer je elkaar persoonlijk en professioneel kennen? Het helpt als je elkaar kent en weet bij wie je moet zijn in de samenwerking.



Bron: Krackhardt, 2003

Tijd creëert gedeelde ervaring en interactie gelegenheid voor bouwen van vertrouwen/



Wordt iedereen gewaardeerd?

Vertrouwen bouwen? Samen een storm doormaken!

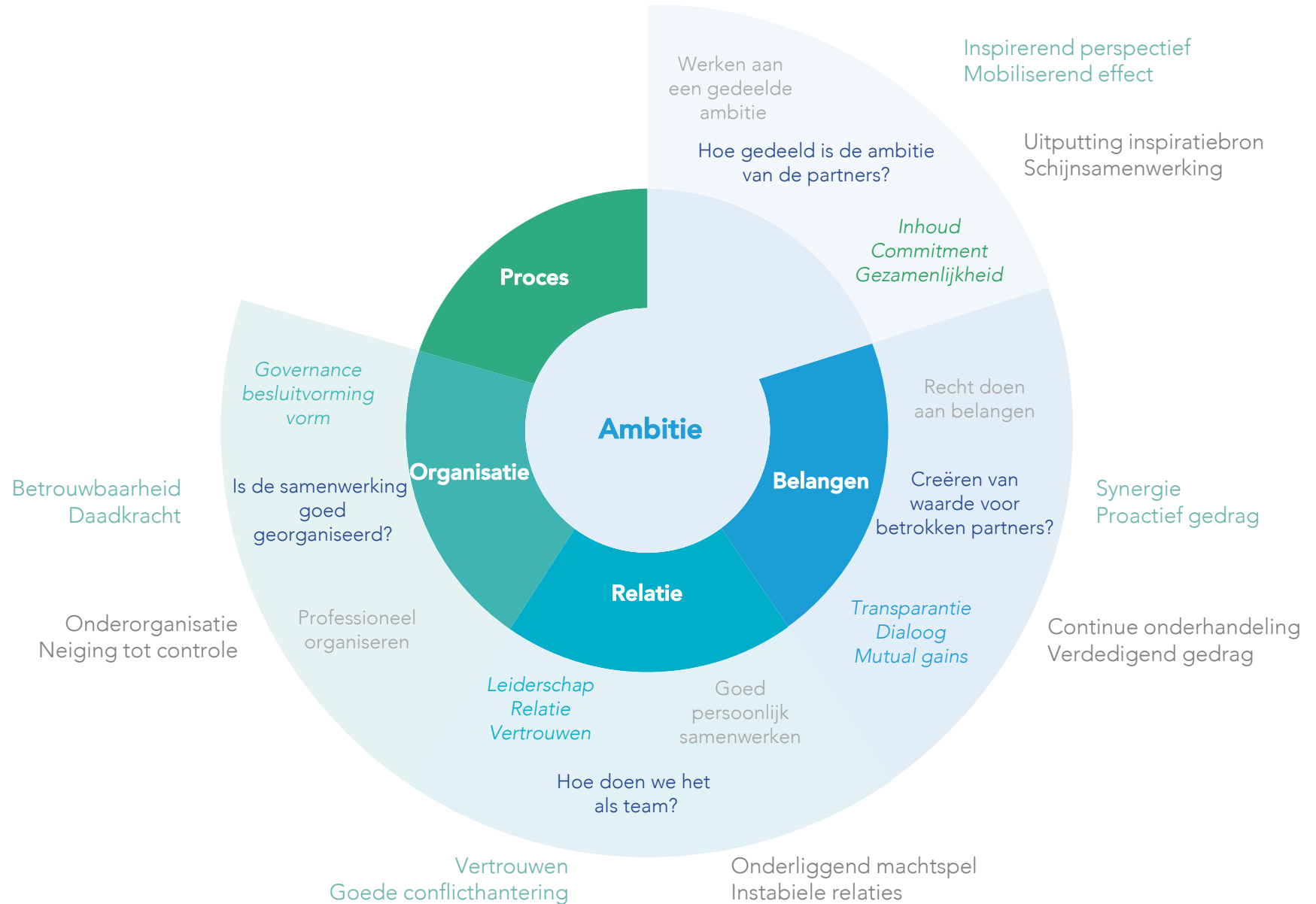


Je leert elkaar pas echt vertrouwen als er gedoe komt en het “gaat stormen” in de samenwerking. Hou in zo’n situatie elkaar vast en laat zien dat je te vertrouwen bent. Daar kan geen heidag tegenop.

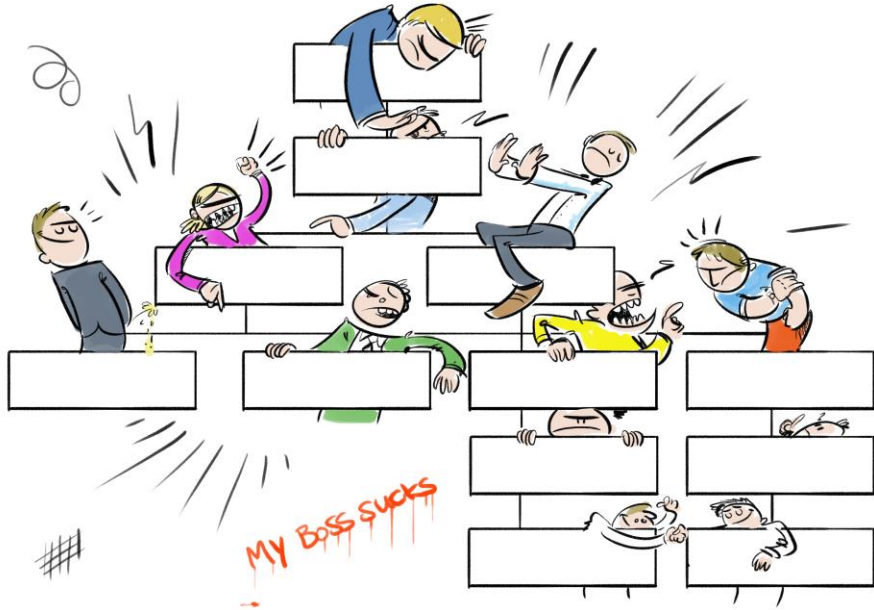
Organisatie

Conditie voor verbinding

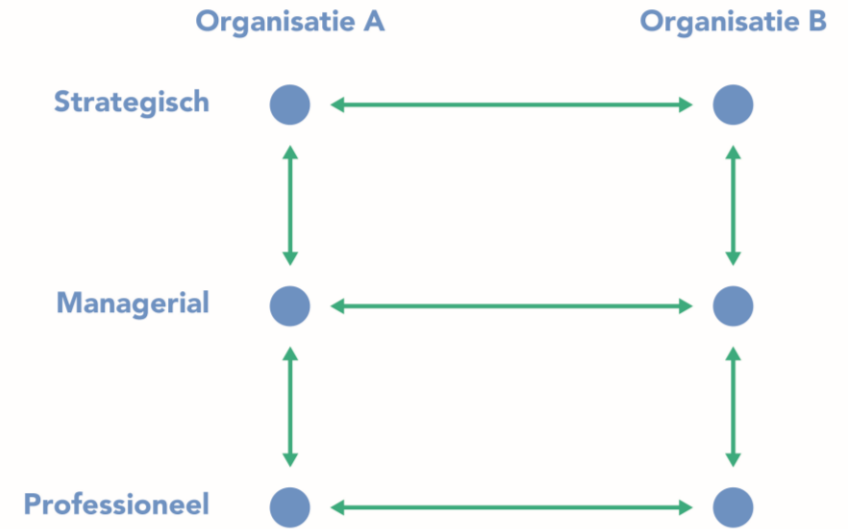
Aan elke samenwerking zit ook een organisatiekant. Bijvoorbeeld hoe besluitvorming is georganiseerd en hoe acties en taken verdeeld worden over mensen.



Organisatie



Hoe hebben we de samenwerking eigenlijk georganiseerd?



In werkelijkheid loopt de samenwerking altijd anders dan we op papier hebben uitgedacht.



Organiseer een samenwerking nooit zwaarder dan strikt noodzakelijk.

Proces



Hebben we overzicht wat er in samenwerking op welk moment gebeurt met wie?

Daadkracht vs. draagvlak
Urgentie in regionale samenwerking is goed, maar is iedereen nog aangehaakt?



Aandacht voor verleden: niet steeds het wiel opnieuw uitvinden in samenwerking



Maar: wel respect voor nieuwe partijen die historie niet kennen (dit een plek geven)

Reflecteren we genoeg?



© Paul Brown/Ardea/Caters News



Professor Bronkhorstlaan 10
Gebouw 92, Terrein Berg & Bosch
3723 MB Bilthoven



Freek van Berkel
freek@commoneye.nl
06 1968 35 73



www.commoneye.nl
www.samenwerkingslab.nl



Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij Common Eye®.

Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van Common Eye®.