

# Wethoudersvereniging

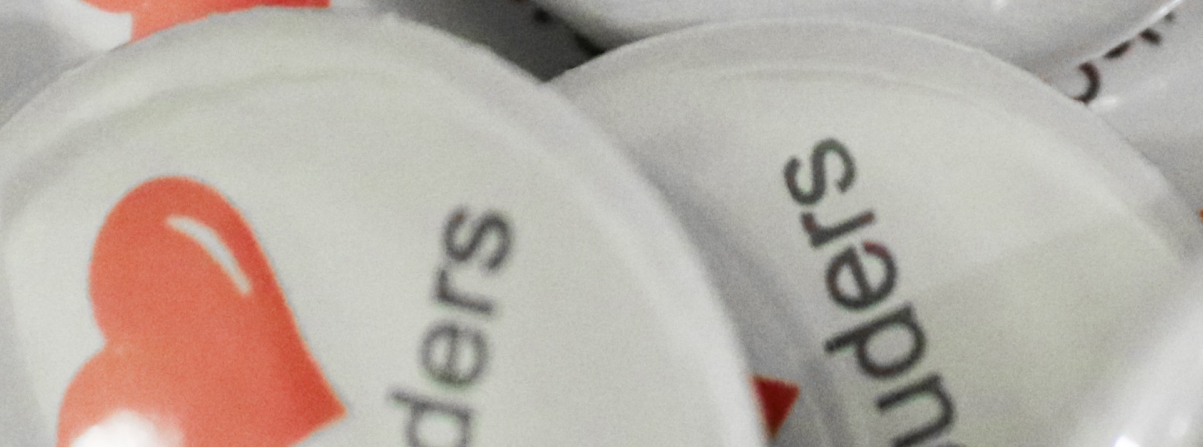
VNG Utrecht  
9 februari 2024

**Jeroen van Gool**

Directeur Wethoudersvereniging











**ondersteuning**

**ontwikkeling**

**belangen  
behartiging**

**onderzoek**



# Trends













Actie

VAWO  
academic union

KINDEREN  
WILLEN  
LEREN;  
DAN MOET  
ER WEL  
SCHOOL Z

LUISTEREN

=

*moeilijk*

Investeren in  
onderwijs.  
Dat zouden  
meer mensen  
moeten doen!

D om

MEER

WERKDRUK









# Oplossingsrichtingen

- Meer rust en stabiliteit: 6 jaar?
- Loopbaanfonds?
- Meer beleidsvrijheid / eigenstandige bevoegdheden?
- Beleid van onderop: leren van Robin Hood?
- Meer verwachtingenmanagement?

# Bestuurlijk Ambtelijk Samenspel

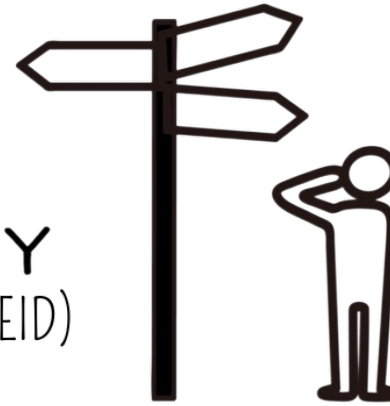






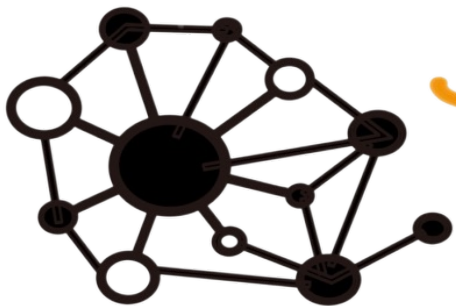
**VOLATILITY**  
(VLUCHTIGHEID)  
?

**UNCERTAINTY**  
(ONZEKERHEID)



**VUCA**

---



**COMPLEXITY**  
(COMPLEXITEIT)



**AMBIGUITY**  
(ONDUIDELIJKHEID)

Formalisme ▼	Politisering ▶	Pragmatisch, consensusgericht	Politiek, debatgericht
Informeel, mensgericht		Gemeenschapscultuur	Arenacultuur
Formeel, proceduregericht		Bestuurderscultuur	Debatcultuur





Hoogste score type bestuurscultuur per COROP regio

- Gemeenschapscultuur
- Arenacultuur
- Debatcultuur

## Utrecht:

De gemeenschapscultuur combineert een sterke mate van informaliteit en met een sterk pragmatisme. Zij is mens- en consensusgericht. Maatwerk en flexibiliteit staan hier centraal: indien nodig kan gemakkelijk van regels en procedures worden afgeweken. Deze cultuur is sterk op de samenleving gericht. In de literatuur wordt deze gemeenschapscultuur ook wel eens omschreven het 'gezellig besturen en onderling dingen regelen'.

# Publieke waarde creatie

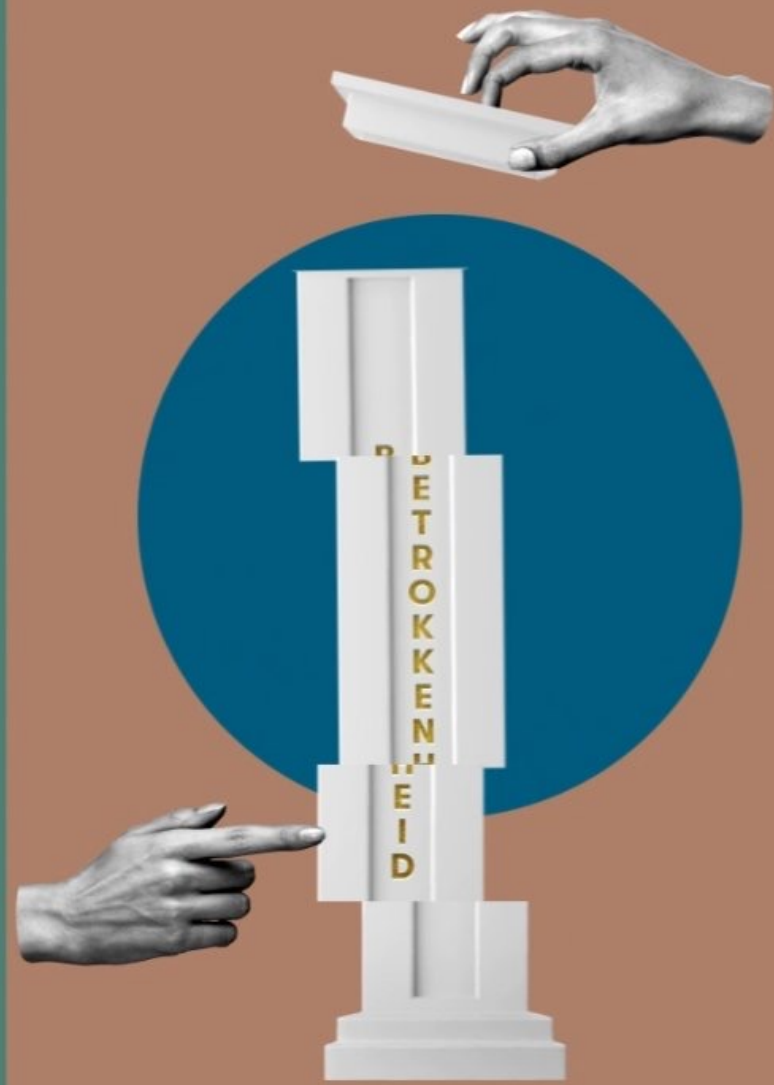
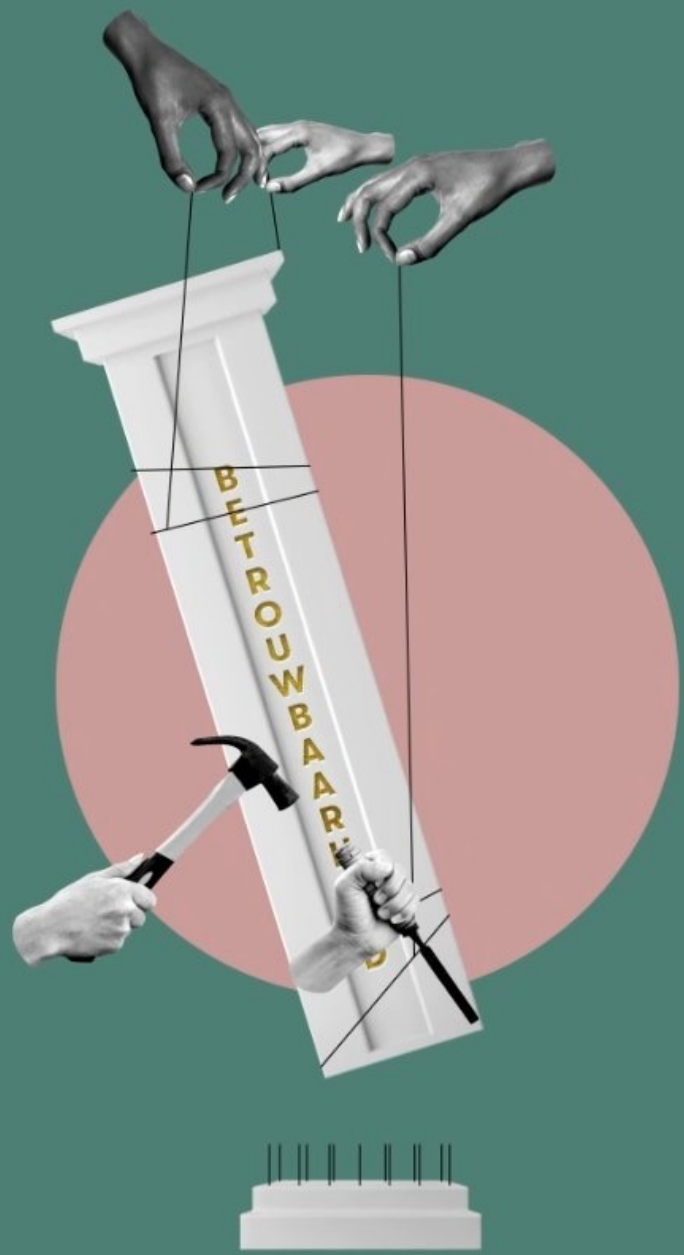
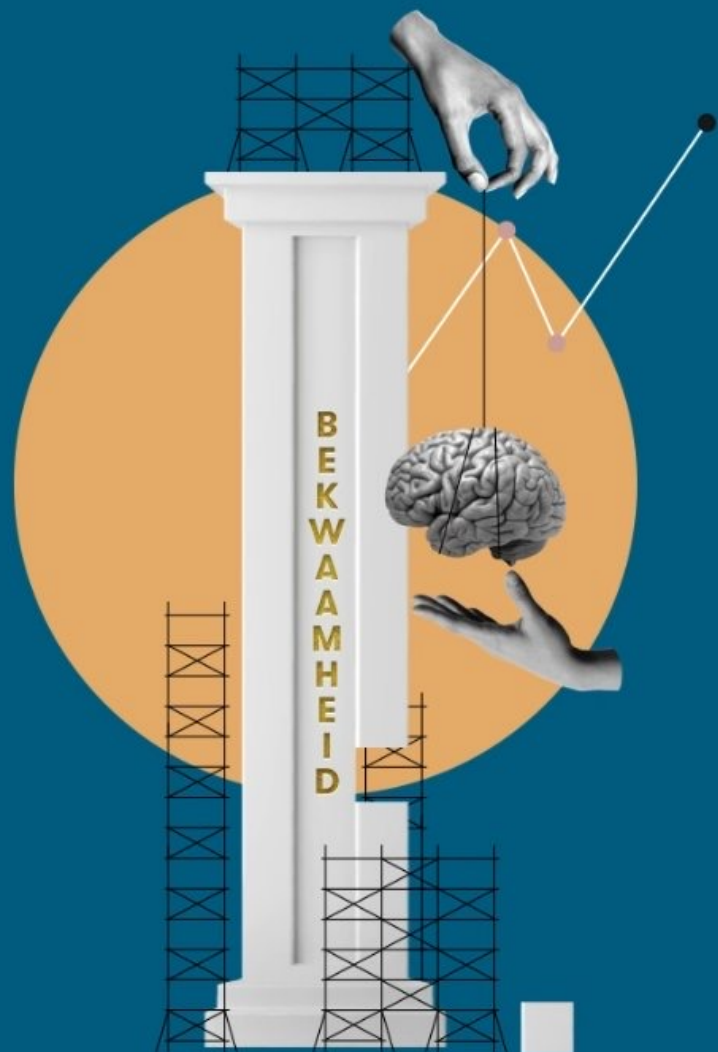
Wat mag /  
wat moet?  
Legitimiteit

Ruimte  
voor de  
overheids-  
dienaar

Waarvoor?  
Maatschappelijke  
doelen

Wat Kan?  
Middelen

Strategische Driehoek  
Public Value Theory - Moore 1995





Herkenning?  
Hoe ga je ermee om?



Vergeet niet ook te genieten!

070 - 22 10 770  
[info@wethoudersvereniging.nl](mailto:info@wethoudersvereniging.nl)



Jouw partner in wethouderschap!